

法務部矯正署臺北看守所 105 年度提升服務品質執行計畫

一、依據

法務部矯正署 104 年 10 月 27 日法矯署綜字 10401813970 號函辦理。

二、實施對象

本所全體員工及收容人。

三、計畫業務範圍

本所、接見服務中心。

四、計畫目標

為激勵各級同仁，秉持「司法為民」之服務理念，創新與精進為民服務作為，達成全方位優質服務，提升法務機關親民形象與公信力之目標。

五、實施期程

自 105 年 1 月 1 日至 12 月 31 日止。

六、計畫內容：

實施要項	推動作法	完成期限	承辦單位	預期效益
一、提升服務品質，深化服務績效	1. 改善機關內外環境，規劃具有特色並符民眾需求之設施，主動協助民眾申辦，親切導引服務，並提供業務諮詢。	經常性辦理	總務科	第一線服務人員秉持「以客為尊」信念，提供主動、優質服務。
	2. 蒐集輿情、民情，檢討精進為民服務	經常性辦理	秘書室 政風室	宣達政府施政措施及成

	<p>工作，並善用傳播媒體及公聽會、說明會、村里民大會等公眾場合，宣導政府施政措施及執行成效，年度內至少一次。</p> <p>3. 聯合企業、社會團體辦理或主動參與各項公益事務，宣達政府服務訊息及功能，年度內至少四次。</p> <p>4. 積極推展社區服務作為，每月至少一次，爭取民眾之認同。</p> <p>5. 充實、更新各項服務設備及服務措施，包括櫃臺高度、服務標示、申辦須知、申辦動線、停車空間及宣導資料等。</p>	<p>經常性辦理</p> <p>經常性辦理</p> <p>經常性辦理</p>	<p>總務科 人事室</p> <p>作業科 戒護科 愛心社</p> <p>戒護科</p> <p>總務科 戒護科 作業科</p>	<p>效，拉近與民眾之距離。</p> <p>結合公益、專業團體協助提供專業性服務，善用社會資源，協助公共服務。</p> <p>改善民眾對矯正機關之封閉觀念。</p> <p>提供民眾優質洽公環境，樹立機關服務形象。</p>
--	---	--	---	--

二、便捷服務程序，確保流程透明	1. 檢討、改善及設置單一窗口全功能櫃檯，並以民眾角度檢討機關內部服務流程。	經常性辦理	總務科 戒護科	全面提供民眾便捷洽公環境，縮短等候時間，落實「臨櫃服務一次OK」。
	2. 檢討為民服務工作相關作業標準及服務規範，編訂或簡化作業流程、辦理時限，訂定明確作業程序，並量化服務指標。	經常性辦理	各科室	各科室隨時訂正「標準作業流程」，使各項為民服務作業流程標準化、一致性，節省工時，減少疏誤。
	3. 檢討申辦案件所需檢附證明文件或謄本之必要性，並予以減量；配合推動電子謄本政策，提高資料查驗使用電子謄本認證之比例。	經常性辦理	統計室 總務科 戒護科 輔導科 衛生科 作業科	提供配合網路申辦、臨櫃案件全面實施免附戶籍謄本，減少辦理案件之作業流程，提高便利性。
	4. 公開各項服務標準作業程序資訊。在	經常性辦理	統計室	1. 使民眾清楚瞭解申

	<p>不違反資訊公開規定及隱私權保護之前提下，應建立至少五項申辦或申請案件公開查詢機制，提供民眾瞭解案件處理流程及最新進度。</p>			<p>辦案件應附之證件及作業程序，以加速辦理時間。</p> <p>2. 提供收件確認訊息及查詢管道，讓民眾瞭解案件處理流程及最新進度。</p>
	<p>5. 建立內部稽核制度，嚴謹監督作業過程。</p>	<p>經常性辦理</p>	<p>各科室</p>	<p>實施內部稽核制度，加強服務品質控管，落實PDCA（計畫、執行、檢核、矯正）檢核環節。</p>
	<p>6. 透過網際網路的便利性，主動迅速提供電子化政府各項行動便民及超值服</p>	<p>經常性辦理</p>	<p>統計室</p>	<p>提供與時俱進之服務，以「主動關心服務到家」為</p>

	務。			目標。
三、探查民意趨勢，建立顧客關係	1. 建立總機人員回應民眾處理機制，提供即時、正確之專業及法令知識解答，減少處理時間成本，降低民眾之抱怨頻率。	經常性辦理	秘書室 副所長室	民眾如有專業或法令之疑問，可直撥或轉接由專責人員解答相關問題，達到快速有效的電話解答服務。
	2. 每季不定期辦理服務品質、服務態度考核及電話禮貌測試至少 8 人次，針對缺失，切實檢討改進，並統計遭投訴電話件數，惕勵員工提升服務品質。	經常性辦理	秘書室	藉由檢核機制，惕勵員工持續提升服務品質。
	3. 針對上級機關電話禮貌測試為優良者，予以公開表揚並敘獎，以資鼓勵。	經常性辦理	秘書室 各科室	作為其他同仁學習標竿，發揮擴散效果。
	4. 建立新聞媒體及報章輿論快速回應機	經常性辦理	秘書室 副所長室	針對新聞負面報導，應於

	<p>制及標準作業程序，主動維護機關聲譽，要求更正不實報導內容，以導正社會視聽。</p> <p>5. 有系統地建立「常見問題集」(FAQ)管理機制，轉換民眾意見成為服務政策或措施；或透過民眾需求調查規劃服務政策或措施。</p> <p>6. 定期辦理民眾意見調查，分析調查結果，改進服務缺失；每半年至少一次強化問卷內容與測量方式之設計及評價結果分析，並研析滿意度趨勢，再與機關前次調查結果進行比較，供</p>	<p>經常性辦理</p> <p>11月30日</p>	<p>各科室</p> <p>政風室</p>	<p>第一時間主動澄清，並提出具體事證以平衡事實，供民眾獲得正確資訊。</p> <p>透過「為民服務常見問題集FAQ」，積極檢討改進服務政策或措施，減少民眾疑惑，增進對政府施政之信賴感。</p> <p>透過民意調查，瞭解民情、民瘼、民眾觀感及民眾需求，改進服務缺失。</p>
--	---	----------------------------	-----------------------	---

	各科室改進服務之參考。			
四、豐富服務資訊，促進網路溝通	<p>1. 主動規劃公開本所基本資料、核心政策、執行計畫、服務措施及預決算情形等重要資訊。即時更新資訊內容並正確連結。</p> <p>2. 機關網站或網頁設計，網站（頁）資訊檢索規劃提供多樣性檢索服務（含全文檢索）；並遵循相關規範標示電子資料，配合 MYEGov 提供至少三種分類檢索服務。</p> <p>3. 規劃建置多元化電子參與管道，如意見留言板、線上論壇、網路投票及網路民調等，簡化相關互動及操作方</p>	<p>經常性辦理</p> <p>經常性辦理</p> <p>經常性辦理</p>	<p>統計室 各科室</p> <p>統計室</p> <p>統計室</p>	<p>本所網站主動公開機關之基本資訊，並即時更新，供民眾可 24 小時上網查閱最新訊息。</p> <p>提高網站資訊檢索介面的友善度，導引民眾迅速查詢所需資訊。</p> <p>網頁設置民眾意見反映區並維護管理，提供民眾多元之抒發意見管道，建</p>

	<p>式，以提供民眾友善網路溝通環境。</p> <p>4. 賡續檢討推動網站（線上）申辦業務及服務項目，提供完整申辦資訊及安全申辦認證，並規劃新增申辦項目，提高線上申辦使用率。</p> <p>5. 透過資通訊科技的運用，改善政府服務提供方式，並鼓勵民眾多用網路或行動載具申辦相關業務。</p>	<p>經常性辦理</p> <p>經常性辦理</p>	<p>統計室</p> <p>統計室</p>	<p>立良好溝通模式。</p> <p>配合上級機關之規劃，持續增列線上申辦業務，以達「多用網路少用馬路」之目標，增加民眾之便利性。</p> <p>增加網路預約及相關矯正業務等資訊業務之運用</p>
<p>五、創新服務方式，整合服務資源</p>	<p>1. 透過會議或講習，鼓勵提出至少一項有價值且合理可行之創意服務項目，趨向內容活潑並貼近民眾生活需求而設想。</p> <p>2. 檢討現行為民服務</p>	<p>經常性辦理</p> <p>經常性辦理</p>	<p>各科室</p> <p>秘書室</p>	<p>持續創新服務項目，以民眾之生活習慣發想設計，俾改善民眾對政府服務之刻板觀念。</p> <p>確立年度執</p>

	<p>工作之廣度及深度，並主動協調及整合性質重複或相關聯之服務工作，針對民眾需求，妥適訂定年度提升服務品質執行計畫。</p> <p>3. 年度內至少一次安排機關服務人員參訪企業或由政府機關舉辦品質管理研習會，著眼於服務產出之目的與結果，追求有價值之創新服務型態與方式多元化，以較少成本得到更好之服務品質，體現社會正義或公共價值。</p> <p>4. 年度內至少一次舉辦跨機關資訊研討會、座談會或教育訓練，突破現行機關間之隔閡，從政府服務資源整合及</p>	<p>經常性辦理</p> <p>經常性辦理</p>	<p>各科室</p> <p>人事室 秘書室</p> <p>統計室 人事室 秘書室 各科室</p>	<p>行目標與工作方向，據以落實執行，有助持續提升機關形象及公信力。</p> <p>服務人員透過參訪及研習，引進企業經營理念，增進優質服務品質。</p> <p>同仁藉由參與相關研討會、座談會或教育訓練相互交流，改進整合服務平</p>
--	---	---------------------------	--	--

	<p>共享角度出發，規劃跨機關水平整合或業務體系垂直整合服務。</p>			<p>台，達到資源共享之目的。</p>
--	-------------------------------------	--	--	---------------------

七·實施步驟

- (一) 各科室應依本執行計畫實施要項所列五大工作項目，按既定之期程確實執行。
- (二) 本執行計畫由秘書、督勤官不定期至各科室稽核，發現缺失應即改善並提報所務會議備查。
- (三) 有關提升服務品質執行績效之業務數據及資料，各科室應於 105 年 3 月、6 月、9 月及 12 月底前提報秘書室彙整。
- (四) 各科室平日應將提升服務品質工作情形，按月保存書面（含照片）及電子檔，俾供相關業務單位參考運用。
- (五) 本執行計畫核定後，主動公開於本所網站及接見登記室顯目處。
- (六) 本計畫如有未盡事宜，得依實際需要或其他規定，另行補充或修正。